

**15. + 16. August 2013**  
**Schloss Glücksburg**

# GLÜCKSBURGER SYMPOSIUM

## **Es bleibt in der Familie...**

Unternehmertum,  
Nachhaltigkeit und  
gesellschaftliche  
Verantwortung

[www.symposium.glc-group.com](http://www.symposium.glc-group.com)



## HERZLICH WILLKOMMEN AUF SCHLOSS GLÜCKSBURG

Familienunternehmen sind das Rückgrat der deutschen Wirtschaft. Mehr als 40 Prozent des Umsatzes aller Unternehmen stammt aus Familienunternehmen. Mehr als 60 Prozent der deutschen Arbeitnehmer finden bei ihnen Arbeit. Trotz dieser hohen Bedeutung für die Wirtschaft sind sowohl die öffentliche Kenntnis wie die wissenschaftliche Beschäftigung mit familiengeführten oder -gesteuerten Unternehmen vergleichsweise gering. Sie machen nur selten positive und noch seltener negative Schlagzeilen.

Die erfolgreiche Leitung eines Familienunternehmens setzt beim Unternehmer entsprechende Ausbildung und Fähigkeiten voraus. In der Gründer-Generation sind sie unerlässlich – aber auch nahezu immer vorhanden. Nicht unproblematisch ist bei familiengeführten Unternehmen oft sowohl die Nachfolgeregelung der Geschäftsführung als auch des Eigentums. Pro Jahr müssen derzeit 71.000 Familienunternehmen ihre Nachfolge regeln. Das ist nicht immer ohne Spannungen oder Brüche möglich, manchmal auch existenzgefährdend.

Unternehmertum, Nachhaltigkeit und gesellschaftliche Verantwortung bestimmen das Wirken von Familienunternehmen. Ihnen widmen wir das **9. Glücksburger Symposium**. Mit hochkarätigen Referenten aus Wirtschaft, Politik und Gesellschaft möchten wir erfahren und diskutieren, wie sich Familienunternehmen den Herausforderungen einer globalen Wirtschaft, der demoskopischen Entwicklung und den Finanzmärkten stellen. Vor allem aber, wie es ihnen gelingt, von Generation zu Generation ihre Funktion als Rückgrat der deutschen Wirtschaft zu bewahren. Und auch, ob es ihnen gelingt, in Zeiten von Finanzkrisen, Shareholder Value und allgemeiner Schnelllebigkeit nachhaltig für übergeordnete Werte zu stehen. Wir wünschen anregende Gespräche.

**Prof. Martin Weigel**  
Vorstandsvorsitzender  
GLC Glücksburg Consulting AG

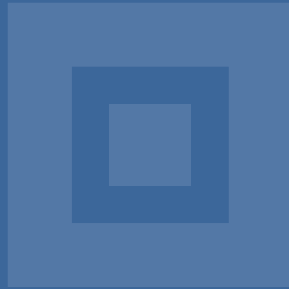
**Prinz Christoph zu Schleswig-Holstein**  
Aufsichtsratsvorsitzender  
GLC Glücksburg Consulting AG

## DAS WASSERSCHLOSS GLÜCKSBURG

Seit 1993 ist das deutsch-dänische Königsschloss – Schloss Glücksburg – Veranstaltungsort des von der GLC Glücksburg Consulting AG durchgeführten Glücksburger Symposiums. Das weiße Wasserschloss ist bekannt als Wiege europäischer Königshäuser und gehört zu den bedeutendsten Schlossanlagen in Nordeuropa.

1582-1587 wurde es im Auftrag von Herzog Johann (Hans) dem Jüngeren (1545-1622) erbaut. Heute ist Schloss Glücksburg sowohl kulturhistorisches Museum als auch Veranstaltungsort für elegante Hochzeiten und Firmenveranstaltungen und nicht zuletzt Filmkulisse. Das historische Ambiente des Schlosses mit dem Schlosshof und dem angrenzenden Schlosspark bilden auch 2013 das stilvolle Ambiente des interdisziplinären und international bekannten Glücksburger Symposiums. Weitere Informationen zum Schloss finden Sie auch auf [www.schloss-gluecksburg.de](http://www.schloss-gluecksburg.de).

Schloss Glücksburg ist Gründungs- und Firmensitz der GLC Glücksburg Consulting AG, die 1994 von Prinz Christoph zu Schleswig-Holstein, heute Aufsichtsratsvorsitzender der GLC AG, und Prof. Martin Weigel, Vorstandsvorsitzender der GLC AG, gegründet wurde. Die Beratungsgruppe hat heute ihren Hauptsitz in Hamburg und beschäftigt 150 Mitarbeiter an 18 Standorten in Deutschland sowie in Riga/Lettland. Weitere Informationen zur GLC AG finden Sie auch auf [www.glc-group.com](http://www.glc-group.com).



## **Es bleibt in der Familie...**

Unternehmertum,  
Nachhaltigkeit und  
gesellschaftliche  
Verantwortung



PROGRAMM + TEILNAHMEINFORMATIONEN

## Donnerstag, 15. August 2013

16.30 Uhr            **Registrierung und Empfang** auf Schloss Glücksburg

---

17.00 Uhr            **Begrüßung und Einführung** im Weißen Saal  
Prinz Christoph zu Schleswig-Holstein,  
Aufsichtsratsvorsitzender, GLC Glücksburg Consulting AG, Hamburg  
Prof. Martin Weigel,  
Vorstandsvorsitzender, GLC Glücksburg Consulting AG, Hamburg  
Joachim Gutmann,  
Vorstand, GLC Glücksburg Consulting AG, Hamburg

---

### **Familienunternehmen – die besondere gesellschaftliche Verantwortung und Rolle**

17.20 Uhr            **Keynote: Gemeinwohlverpflichtung und gesellschaftliche Verantwortung**  
Prof. Dr. Hans Heinrich Driftmann, geschäftsführender Gesellschafter  
Peter Kölln KGaA, Vize-Präses der IHK Kiel, Elmshorn

17.50 Uhr            **Keynote: Erfolgstyp Familienunternehmung – nachhaltig und weltmarktfähig**  
Prof. Dr. Helmut Haussmann, Bundeswirtschaftsminister a.D., Tübingen

---

18.20-18.45 Uhr    **Pause**

---

18.45 Uhr            **Keynote: Wertewandel im Familienunternehmen**  
Prof. Dr. Dr. h.c. Brun-Hagen Hennerkes, Vorstand der Stiftung  
Familienunternehmen, München

---

20.00 Uhr            **Gala-Dinner** im Roten Saal

**Dinner Speech:** Florian Langenscheidt, Familienunternehmer, Verleger  
und Autor, München

Öffnung der Salons für anschließende Gespräche in angenehmer  
Atmosphäre

# Freitag, 16. August 2013

10.00 Uhr **Begrüßung und Einführung** im Weißen Saal  
Moderator: Joachim Gutmann

---

## Familienunternehmen – Standorte, Strategien und Stationen

10.15 – 11.15 Uhr **Themenforum I:** Der Blick auf die Persönlichkeit

**Kapitalerhaltung über Generationen – das Beispiel Bankhaus Metzler**  
Dr. Leonhard von Metzler, Direktor Private Banking, B. Metzler seel. Sohn & Co. KGaA, Frankfurt am Main

**Wachstum über Generationen unter gleichzeitiger Erhaltung der Unabhängigkeit**  
Martin Kind, Eigentümer und Geschäftsführer der KIND Gruppe, Großburgwedel

---

11.15 – 11.30 Uhr **Kaffeepause**

---

11.30 – 12.30 Uhr **Themenforum II:** Der Blick nach vorn

**Nachfolge nach dem Familienunternehmerprinzip**  
Lutz Goebel, Henkelhausen GmbH & Co. KG, Düsseldorf, Präsident des Verbandes Die Familienunternehmer-ASU

**Unternehmensnachfolge, Unternehmensverkauf und M&A – aktuelle rechtliche Entwicklungen**  
Dr. Henning Schneider, Partner, Latham & Watkins, Hamburg

---

12.30 – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen** im Schlosskeller

---

14.00 – 15.30 Uhr **Themenforum III:** Der Blick auf das Geld

**Management Buy Out – Königsweg bei der Unternehmensnachfolge?**  
Matthias Kues, NordHolding, Hannover

**Chancen kapitalmarktbasierter Lösungen für Familienunternehmen – Möglichkeiten abseits der Eigenkapitalfinanzierung**  
Ferdinand Oetker, Generalbevollmächtigter Bankhaus Lampe, Düsseldorf

# Freitag, 16. August 2013

Fortsetzung **Themenforum III:** Der Blick auf das Geld

## **Mittelstandsfinanzierung – Sicherheitsfreies Fremdkapital**

Markus Dietrich, Dicama AG, Gaildorf

---

15.30 – 16.00 Uhr **Kaffeepause**

---

16.00 – 17.00 Uhr **Themenforum IV:** Der Blick nach innen

## **Das Prinzipal- und Agentendilemma in einer Familien-Holding – ein Erfahrungsbericht**

Andreas Dethleffsen, Geschäftsführer Herm. G. Dethleffsen Ltd. & Co. KG, Flensburg

## **Unser Kapital geht abends nach Haus! Mitarbeiterentwicklung und Beteiligung bei Globetrotter Ausrüstung**

Andreas Bartmann, geschäftsführender Gesellschafter  
Globetrotter Ausrüstung, Hamburg

---

17.00 – 17.20 Uhr **Themenforum V:** Familienunternehmen in Schleswig-Holstein

## **Keynote: Erwartungen an die Politik – Erwartungen an die Familienunternehmen**

Torsten Albig, Ministerpräsident des Landes Schleswig-Holstein, Kiel

---

17.20 – 17.45 Uhr **Abschluss des Tagesprogramms**

---

19.00 Uhr

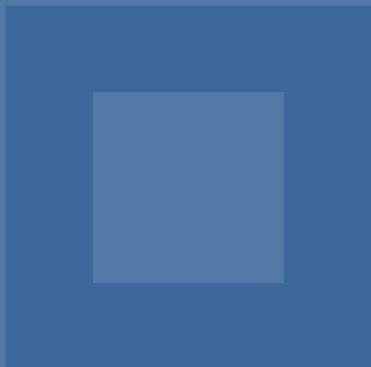


## **Empfang zum Open-Air-Konzert auf dem Schlosshof**

im Rahmen des Schleswig-Holstein Musik Festivals mit  
The Estonian National Male Choir, Dirigent Mikk Üleoja  
Konzertteilnahme für Symposiumsgäste inklusive.  
Anschließend Höhenfeuerwerk „Schloss-See in Flammen“

**Cocktail-Party** gemeinsam mit den Künstlern in den Sälen  
des Wasserschlosses Glücksburg, Open End, Abschluss des Symposiums





# GLÜCKSBURGER SYMPOSIUM

**15. + 16. August 2013**  
**Schloss Glücksburg**

[www.glc-group.com](http://www.glc-group.com)

VERANSTALTER



Glücksburg Consulting Group

PARTNER

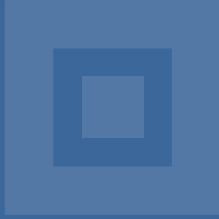


CO-SPONSOREN



SCHLOSS  
GLÜCKSBURG



**Veranstalter:**

GLC Glücksburg Consulting AG  
Bülowstraße 9  
22763 Hamburg  
Tel +49 40 85 40 06 0  
symposium@glc-group.com

**Veranstaltungsleitung:**

Edith Seemann  
Tel +49 40 85 40 06 21  
eseemann@glc-group.com

**Veranstaltungsdauer:**

15. + 16. August 2013

**Veranstaltungsort:**

Schloß Glücksburg  
24960 Glücksburg

## TEILNAHMEBEDINGUNGEN UND ANMELDUNG

**Teilnahmegebühr:**

€ 399 incl. MwSt. pro Person

Diese Gebühr beinhaltet alle Vortragsveranstaltungen, Veranstaltungsdokumentationen, Mittagessen, Bewirtungen während der Pausen, Galadinner des Veranstalters am 15.08.2013 und Abendprogramm am 16.08.2013.

€ 80 incl. MwSt. pro Begleitperson eines vollzahlenden Teilnehmers für die Teilnahme an SHMF-Konzert, Empfang und Feuerwerk am 16.08.2013.

**Anmeldung:**

Bitte melden Sie sich umgehend an, denn die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Bei schriftlicher Abmeldung ab dem 15. Juni bis sieben Tage vor Veranstaltungsbeginn werden anteilige Teilnahmegebühren in Höhe von 50 Prozent berechnet. Bei Nicht-Abmeldung oder Abmeldung nach weniger als sieben Tagen vor Veranstaltungsbeginn werden die Teilnehmergebühren in voller Höhe berechnet. Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

Die Anmeldung kann online auf [www.symposium.glc-group.com](http://www.symposium.glc-group.com) erfolgen oder auch direkt per E-Mail an die Veranstaltungsleitung unter [symposium@glc-group.com](mailto:symposium@glc-group.com).

**Zimmerreservierung:**

Wir sind Ihnen gerne bei der Zimmerreservierung und Anreise nach Glücksburg behilflich. Die Online-Buchung von Unterkünften ist auch direkt auf [www.gluecksburg.de](http://www.gluecksburg.de) möglich.

## GLÜCKSBURGER SYMPOSIUM



Prinz Christoph  
zu Schleswig-Holstein

Vorsitzender des Aufsichtsrates der GLC Glücksburg Consulting AG und Mitbegründer dieses Unternehmens. Nach Studium der Landwirtschaft arbeitete er von 1978 bis 80 für die Mannesmann AG. Seit 1980 Inhaber der Vermögensverwaltung „Herzogliche Verwaltung Grünholz“; Vorstand der Stiftung Schloss Glücksburg.



Prof.  
Martin Weigel

Prof. Martin Weigel ist seit 2000 Vorstandsvorsitzender der GLC Glücksburg Consulting AG. Seit 1994 war er u. a. geschäftsführender Gesellschafter der Glücksburger Konzepte GmbH. Vor seinem Studium lernte er zudem Bank- sowie Finanzkaufmann. 2009 wurde er Professor für Ökonomie an der lettischen Kulturakademie Riga.



Joachim Gutmann

Joachim Gutmann war Geschäftsführer beim World University Service, Leitender Redakteur im Handelsblatt-Verlag sowie Leiter Unternehmenskommunikation bei Kienbaum Consultants International. Seit 2000 ist er Vorstandsmitglied der GLC Glücksburg AG und zudem Chefredakteur von health@work.



Prof. Dr.  
Hans Heinrich Driftmann

Prof. Dr. Hans Heinrich Driftmann leitet das Familienunternehmen Peter Kölln KGaA. Er war Gründungspräsident der Vereinigung der Unternehmensverbände in Hamburg und Schleswig-Holstein sowie Präsident der Industrie- und Handelskammer zu Kiel. Des Weiteren ist er Honorarprofessor für Betriebswirtschaftslehre.



Prof. Dr.  
Helmut Haussmann

Prof. Dr. Helmut Haussmann war von 1988 bis 1991 für die FDP Bundesminister für Wirtschaft und von 1976 bis 2002 Mitglied des Deutschen Bundestages. 1996 wurde er zum Honorarprofessor für Internationales Management an der Universität Erlangen-Nürnberg berufen. Seit 2010 ist er apl. Professor an der Universität Tübingen.



Prof. Dr. Dr. h.c.  
Brun-Hagen Hennerkes

Prof. Dr. Dr. h.c. Brun-Hagen Hennerkes ist Honorarprofessor an den Universitäten Stuttgart und Witten/Herdecke und Seniorpartner der Sozietät Hennerkes, Kirchdörfer & Lorz in Stuttgart. Er befasst sich seit 40 Jahren ausschließlich mit der Beratung von großen Familienunternehmen in konzeptionellen Fragestellungen.



Dr.  
Florian Langenscheidt

Dr. Florian Langenscheidt trat 1985 als Verleger in vierter Generation in die Langenscheidt-Verlagsgruppe ein und bekleidete dort bis 1994 verschiedene verlegerische und geschäftsführende Funktionen. Er ist Verfasser zahlreicher Zeitungs- und Zeitschriftenartikel, Buchautor und Herausgeber zahlreicher Titel.



Dr.  
Leonhard von Metzler

Dr. Leonhard von Metzler ist im Geschäftsfeld Private Banking des Bankhauses Metzler, Frankfurt am Main, verantwortlich für die Niederlassungen Hamburg und Köln/Düsseldorf. Zuvor arbeitete er bei der Deutschen Bank in London und im Konzerncontrolling der Schering AG, Berlin (heute Bayer AG).



Martin Kind

Martin Kind gründete 1970 das Unternehmen KIND Hörgeräte, welches er zur KIND Gruppe GmbH & Co. KG und zur audifon GmbH & Co. KG ausbaute. Seit 1997 ist er Vorstandsvorsitzender und Geschäftsführer des Sportvereins Hannover 96 und seit 2010 Mitglied des Aufsichtsrates der GLC Glücksburg Consulting AG.



Lutz Goebel

Lutz Goebel ist geschäftsführender Gesellschafter der Henkelhausen GmbH & Co. KG und Präsident des Verbands „Die Familienunternehmer ASU“. Zudem stand er dem Beirat des verbandseigenen Unternehmerinstituts vor, das als „Think-tank“ in wichtigen Themen eine Vordenker-Funktion übernommen hat.



Dr.  
Henning Schneider

Dr. Henning C. Schneider ist leitender Partner des Bereiches Gesellschaftsrecht und M&A von Latham & Watkins in Deutschland. Er ist Vorsitzender der American Chamber of Commerce, Regionalkomitee Hamburg und Norddeutschland. Dr. Schneider berät Unternehmen, Investoren und die öffentliche Hand u.a. bei M&A-Transaktionen, Nachfolgen, Umstrukturierungen und Privatisierungen.



Matthias Kues

Matthias Kues begann seine Karriere beim damaligen Wirtschaftsse-nator Elmar Pieroth in Berlin. Bevor er 1989 zur Norddeutschen Lan-desbank wechselte, war er für die Fernsehredaktion des NDR tätig. Seit 2000 ist er Sprecher der Geschäftsführung der NORD Holding Unternehmensbeteiligungsgesellschaft.



Ferdinand Oetker

Ferdinand Oetker ist seit Oktober 2008 Generalbevollmächtigter der zur Oetker-Gruppe gehörenden Bankhaus Lampe KG, für die er seit 2004 tätig ist. Zuvor arbeitete er in verschiedenen führenden europäi-schen Finanzinstitutionen. Er gehört außerdem u. a. dem Aufsichtsrat der STADA Arzneimittel AG, Bad Vilbel an.



Markus Dietrich

Markus Dietrich ist seit 2004 Sprecher der Vorstände der Dicama AG in Gaildorf. Er ist außerdem Geschäftsführer der Schwestergesell-schaft Dicapital Advisory GmbH, die als Berater für Unternehmensfi-nanzierung tätig ist. Zuvor war er zehn Jahre lang Inhaber und Ge-schäftsführer der brokerworld Konzerngruppe.



Andreas Dethleffsen

Andreas Dethleffsen ist seit 1994 Geschäftsführer der Herm. G. Dethleffsen Ltd. & Co. KG. Zum Portfolio der HDGF gehören neben Beteiligungen im Pharmabereich (Queisser) die Gebäudereinigung Beyersdorf, die Flensburger Brauerei, die Förde-Reederei, die agitalis Seniorenwohnanlagen und der Zeitungsverlag mh:n.



Andreas Bartmann

Andreas Bartmann ist geschäftsführender Gesellschafter bei Globe-trotter Ausrüstung. Zudem ist er Vize-Präses der Handelskammer Hamburg. Ausgezeichnet wurde er unter anderem mit dem Deut-schen Handelspreis, dem Hamburger Gründerpreis sowie dem Axia Award.



Torsten Albig

Torsten Albig ist Ministerpräsident des Landes Schleswig-Holstein. 2009 trat er das Amt des Oberbürgermeisters der Landeshauptstadt Kiel an, bevor er 2011 dann zum Ministerpräsidentenkandidaten der SPD Schleswig-Holstein gewählt wurde.



# GLÜCKSBURG

*Ostsee*

Informationen über den Urlaubsort Glücksburg:

[www.gluecksburg.de](http://www.gluecksburg.de)





## **schleswig-holstein musik festival**

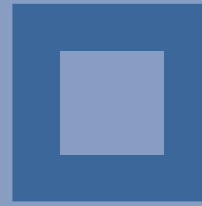
Das Schleswig-Holstein Musik Festival (SHMF) ist eines der größten klassischen Musikfestivals der Welt. Es findet seit 1986 jährlich in den Sommermonaten Juli und August an verschiedenen Spielorten in Schleswig-Holstein sowie im angrenzenden Niedersachsen, Dänemark und Hamburg statt. Seit 1996 gibt es einen jährlichen Länderschwerpunkt, 2013 sind es die baltischen Länder Estland, Lettland und Litauen. Erstmals nach vielen Jahren findet wieder ein Konzert auf Schloss Glücksburg statt.

### THE ESTONIAN PHILHARMONIC CHAMBER CHOIR

Das 1944 vom Esten Gustav Ernesaks gegründete Ensemble ist gegenwärtig der größte professionelle Vollzeitmännerchor weltweit. 44 akademisch ausgebildete Stimmen formen einen einzigartigen Chor höchster Perfektion und beeindruckend intensiven Klanges. Der Chor arbeitete mit renommierten Orchestern wie dem Los Angeles Philharmonic, dem Royal Stockholm Philharmonic und dem Orchestre National du Capitole de Toulouse und mit Dirigenten wie Neeme, Paavo und Kristjan Järvi, Gennady Rozhdestvensky, Riccardo Muti, Paavo Berglund, Leif Segerstam, Esa-Pekka Salonen und Jukka-Pekka Saraste. Für seine 2006 bei Virgin Classics erschienene Einspielung von Sibelius-Kantaten zusammen mit dem Estonian National Symphony Orchestra unter Paavo Järvi erhielt der Chor einen Grammy in der Kategorie »Best Choral Performance«. Neben dem klassischen Repertoire singt der Chor aber auch gerne estnische Volkslieder oder tritt zusammen mit der estnischen Folk-Metal-Band Metsatöll auf.

In Glücksburg präsentieren die Esten mit ihrem Dirigenten Mikko Üleoja unter freiem Himmel ein Programm mit Werken der deutschen Romantik und von Veljo Tormis. Der Este zählt zu den bedeutendsten Chorkomponisten der Gegenwart.





## GLÜCKSBURGER SYMPOSIUM

Schloss Glücksburg  
24960 Glücksburg



Glücksburg Consulting Group

Konzertsponsor  
des Schleswig-Holstein  
Musik Festivals 2013

### VERANSTALTUNGSLEITUNG

GLC Glücksburg Consulting AG  
Bülowstraße 9 · 22763 Hamburg

Edith Seemann

Tel: +49 (40) 85 40 06 0

Fax: +49 (40) 85400638

eseemann@glc-group.com

[www.symposium.glc-group.com](http://www.symposium.glc-group.com)